

## **ProData Consult A/S**

Stamholmen 157 5, 2650 Hvidovre  
CVR-nr. / CVR no. 26 24 96 27

### **Årsrapport for 2015**

### **Annual report for 2015**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. **3/3 2016**

This annual report has been adopted at the  
company's annual general meeting on **3/3 2016**

Dirigent / Chairman of the meeting



**Indholdsfortegnelse**  
**Table of contents**

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Koncernoversigt Group chart	4
Ledelsespåtegning Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report	5
Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditor's reports	6 - 8
Ledelsesberetning Management's review	9 - 15
Resultatopgørelse Income statement	16 - 17
Balance Balance sheet	18 - 20
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	21 - 22
Anvendt regnskabspraksis Accounting policies	23 - 35
Noter Notes	36 - 50

---

**Selskabet**  
The company

---

ProData Consult A/S  
Stamholmen 157 5  
2650 Hvidovre

Telefon / Tel.: 43 43 11 71  
Telefax / Fax: 43 42 11 71  
Hjemmeside / Website: [www.prodata.dk](http://www.prodata.dk)  
E-mail: [info@prodata.dk](mailto:info@prodata.dk)

Hjemsted / Registered office: Hvidovre  
CVR-nr. / reg. no.: 26 24 96 27  
Stiftet / Founded: 21. september 2001  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Bestyrelse**  
Board of Directors

---

Jens Kyhnæb, formand / chairman  
Lars Christian Jørgensen, næstformand / vicechairman  
Søren Nordal Rode

---

**Direktion**  
Executive Board

---

Adm. direktør Søren Nordal Rode

---

**Revision**  
Auditors

---

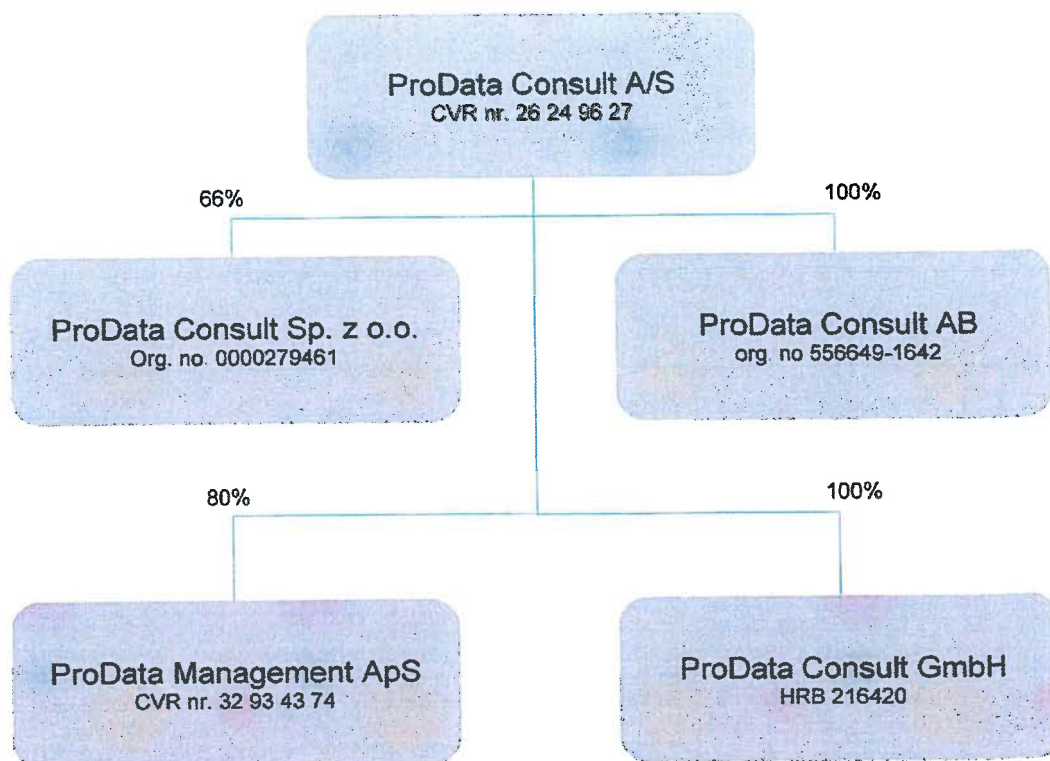
Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**  
Parent company

---

ProData Consult Holding A/S, Stamholmen 157, 5. sal, 2650 Hvidovre



## Ledelsespåtegning

### Statement of the Board of Directors and Executive Board on the annual report

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for ProData Consult A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today we have presented the annual report for the financial year 01.01.15 - 31.12.15 for ProData Consult A/S.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements give a true and fair view of the group's and the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.15 and of the results of their activities and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.15 - 31.12.15.

We believe that the management's review gives a true and fair review of the matters dealt with in the review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

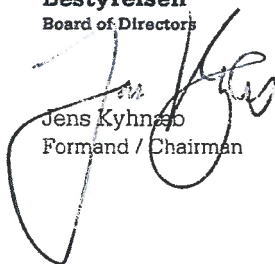
Hvidovre, den 3. marts 2016  
Hvidovre, March 3, 2016

**Direktionen**  
Executive Board



Søren Nordal Rode  
Adm. direktør

**Bestyrelsen**  
Board of Directors



Jens Kyhn  
Formand / Chairman



Lars Christian Jørgensen



Søren Nordal Rode

## Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditor's reports

**Til kapitalejeren i ProData Consult A/S**

**To the capital owner of ProData Consult A/S**

### **PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ProData Consult A/S for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **REPORT ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND PARENT COMPANY FINANCIAL STATEMENTS**

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of ProData Consult A/S for the financial year 01.01.15 - 31.12.15, which comprise the income statement, balance sheet, accounting policies and notes for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with Danish Financial Statements Act.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Management's responsibility for the financial statements**

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance that the consolidated financial statements and parent company financial statements are free from material misstatement.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Independent auditor's reports

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengekstrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the group's and the parent company's preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Management, as well as the overall presentation of the consolidated financial statements and parent company financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualifications.

#### Opinion

In our opinion the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.15 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.15 - 31.12.15 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

## Den uafhængige revisors erklæringer Independent auditor's reports

---

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

### STATEMENT ON THE MANAGEMENT'S REVIEW

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements.

København, den 3. marts 2016  
Copenhagen, March 3, 2016

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68



Søren Pålgaard Henschel

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**
**Hovedtal**  
**Key figures**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	463.341	420.816	308.268	305.988	290.992
Bruttofortjeneste Gross profit	73.211	65.909	40.449	40.771	43.613
Resultat af primær drift Operating profit/loss	34.325	27.318	17.095	18.248	20.274
Resultat før skat Profit/loss before tax	33.461	26.874	16.652	18.339	20.173
Årets resultat Profit/loss for the year	24.863	19.662	12.275	13.511	15.001
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	140.205	104.540	78.439	71.347	55.345
Egenkapital Equity	34.975	25.145	19.366	20.561	21.730
<i>Pengestrømme</i>					
<i>Cashflow</i>					
Nettopengestrøm fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	20.094	23.543	15.422	5.542	14.010
Investeringer Investing activities	-1.946	-12.197	-2.853	-707	-542
Finansiering Financing activities	-15.795	-3.644	-13.200	-14.980	-5.991
Årets pengestrømme Cash flows for the year	2.353	7.702	-631	-10.145	7.477

**Nøgletal**  
**Ratios**

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	82,7%	88,3%	61,5%	63,9%	86,7%
Bruttomargin Gross margin	15,8%	15,7%	13,1%	13,3%	15,0%
Overskudsgrad Profit margin	7,4%	6,5%	5,5%	6,0%	7,0%
Afkastgrad Rate of return	28,1%	29,9%	22,8%	28,8%	39,4%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalandel Equity interest	24,9%	24,1%	24,7%	28,8%	39,3%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	77	75	43	36	30

**Hovedaktiviteter**

Hovedaktiviteten for koncernen har i lighed med tidligere år bestået i drift af konsulentvirksomhed indenfor it-ydelser, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

**Usædvanlige forhold**

Der har ikke været usædvanlige forhold, som bør nævnes i relation til regnskabet

**Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold**

Selskabet har i 2015 været i stand til at fastholde og udbygge sin kundeportefølje, og har således opnået en tilfredsstillende organisk vækst.

Selskabet investerede i 2015 igen i at udbygge salgs- og leveranceapparatet samt i at udbygge og integrere datterselskaber og afdelinger, herunder etablering af firmaets datterselskab i Tyskland, ProData Consult GmbH. Trods det forhøjede investeringsniveau endte koncernen med en EBITDA på tDKK 37.190, et resultatet før skat (EBT) på tDKK 33.461, samt et resultat efter skat på tDKK 24.863, en vækst på mere end 25%, hvilket er over det budgetterede og betragtes som tilfredsstillende.

Selskabet viste i 2015, at det er i stand til at fastholde og udbygge synergier fra opkøbte selskaber og på samme tid høste synergieffekter fra andre afdelinger og lande. Der er endvidere indgået flere strategiske rammeaftaler med både private og offentlige selskaber og organisationer.

**Main activities**

The main activity for the Group has, as in previous years, been IT consultancy services and related business.

**Exceptional conditions**

No unusual conditions or circumstances related to the accounts have occurred.

**Development in the company's financial activities and affairs**

In 2015, the Company succeeded in maintaining and expanding its client portfolio, and has thus achieved a satisfactory level of organic growth.

In 2015, the Company once again invested in expanding sales and delivery capacity as well as in expanding and integrating subsidiaries and divisions, including the establishment of the Company's subsidiary in Germany, ProData Consult GmbH. Despite this increased level of investment, the group achieved an EBITDA of tDKK 37,190, earnings before tax (EBT) of tDKK 33,461, as well as a result after tax of tDKK 24,863, a growth of more than 25%, which is higher than budgeted and is considered satisfactory.

In 2015, the company demonstrated its ability to sustain and expand synergies with acquired companies while at the same time reaping synergy effects from other affiliates and subsidiaries. In addition, a number of strategic framework agreements were concluded with both private and public companies and organizations.

Selskabets fokus på det nordeuropæiske marked og konsolideringen af firmaets kerneydelser overfor både kunder og konsulenter lykkedes alt i alt i tilfredsstillende grad, og selskabet konsoliderede sig endnu en gang som et af de største selskaber indenfor sit markedssegment i Skandinavien.

**Særlige risici**

Koncernen har ikke særlige pris-, valuta- eller renterisici.

**Eksternt miljø**

Selskabet vurderes kun i begrænset omfang at påvirke miljøet. Miljømæssige forhold tages i betragtning ved indkøb og den løbende drift.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet driver ikke forskningsaktiviteter. Selskabet foretager en løbende tilpasning og udvikling af sine ydelser efter kundernes behov.

**Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Selskabet opkøbte per 1. januar 2016 firmaet Raft Consulting og sikrede sig med opkøbet adgang til strategiske kunder, dygtige IT-konsulenter og et hold kompetente medarbejdere i både Danmark og Sverige.

Med opkøbet konsoliderer Selskabet sin position som den største leverandør indenfor sit segment i Danmark og styrker sin skandinaviske tilstedeværelse

Der udover er der ikke indtruffet begivenheder efter status, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt

All in all, the company's focus on the Northern European market and the consolidation of the company's core services in relation to both clients and consultants succeeded to a satisfactory degree, and once again, the company consolidated itself as one of the largest companies within its market segment in Scandinavia.

**Special risks**

The group does not have special rate-, currency- or interest risks.

**External environment**

The company is estimated to only effect the environment to limited extends. Environmental issues are considered when making purchases and as an integral part of the daily company operation.

**Research and development activities**

The company has no research activities. The company makes ongoing adjustments and developments of its services.

**Important events occurring after the end of the financial year**

As of 1 January 2016, the company acquired Raft Consulting, an acquisition which secured access to strategic clients, highly skilled IT consultants and a team of competent employees in both Denmark and Sweden.

This acquisition consolidates the Company's position as the largest supplier within its segment in Denmark and strengthens its Scandinavian position.

No events, beside this, has occurred after the financial year end, which will influence the company's financial position significantly.

**Selskabets forventede udvikling**

Selskabet forventer en fortsat positiv udvikling for det danske moderselskab og dets datterselskaber i 2016.

Selskabet vil i 2016 konsolidere sin position efter opkøbet af Raft Consulting og fokusere på at realisere de strategiske muligheder, som følger af opkøbet.

Selskabet vil i 2016 søge dialog med mulige opkøbskandidater udenfor Danmark på de for selskabet relevante markeder.

**The Company's expected development**

The company anticipates continued positive development for the Danish parent Company and its subsidiaries in 2016.

In 2016, the company will consolidate its position after the acquisition of Raft Consulting and focus on realizing the strategic opportunities resulting from the acquisition.

In 2016, the company will search for possible candidates for acquisition in relevant markets outside Denmark.

**Datterselskaber og filialer i udlandet**

Det polske datterselskab, ProData Consult Sp. z o.o., leverede sit bedste resultat og opnåede også i 2015 en markant vækst på +150% i omsætning. Resultatet før skat voksede med mere end 300% og lød på tPLN 3.744 før skat. Datterselskabet har udvidet sine lokaler, ansat mange nye medarbejdere og forøget leveringskapaciteten kraftigt for at kunne følge med efterspørgslen. Ved årsskiftet beskæftigede det polske datterselskab mere end 220 IT konsulenter og administrative ansatte. De høje vækstrater forventes fortsat i 2016.

Det svenske datterselskab leverede over budget og voksede med mere end 50% på både top og bundlinjen i et meget konsolideret og konkurrencepræget marked. Resultatet endte på tSEK 1.437 før skat. Væksten i Sverige forventes fortsat og forstærket, og der forventes solide synergier med Raft Consultings svenske datterselskab, som fusioneres med ProData Consult AB.

Selskabets norske afdeling klarede sig under budget. Omsætningen udviklede sig som planlagt, men grundet personaleudskiftninger og fravær fra nøgleansatte præstede afdelingen dårligere end estimeret og under forventning i resultat. Personalsituationen er nu håndteret, og der forventes vækst i både omsætning og overskud i 2016.

**Subsidiaries and branches abroad**

The Polish subsidiary, ProData Consult Sp. z o.o., delivered its best result thus far, again achieving marked growth in turnover of over 150+ in 2015. Profit before tax was PLN 3,744k, an increase of more than 300%. The subsidiary expanded its premises, hired many new employees and increase its delivery capacity strongly in order to keep pace with demand. At year end, the Polish subsidiary employed more than 220 IT consultants and administrative employees. These high growth rates are expected to continue in 2016.

The results delivered by the Swedish subsidiary were higher than budgeted, representing top-line and bottom-line growth of more than 50% on a highly consolidated and competitive market. The result was SEK 1,437k before tax. Growth in Sweden is expected to continue and intensify, and solid synergies are anticipated with Raft Consulting's Swedish subsidiary, which will be merged with ProData Consult AB.

The Company's Norwegian affiliate performed lower than budget. While turnover developed as planned, the affiliate delivered a poorer result than anticipated due to personnel changes and the absence of key personnel. The personnel situation has been resolved, and the division is expected to show growth in turnover and profit in 2016.

Den hollandske afdeling voksede med næsten 70% og leverede sit bedste år. Afdelingen lavede et mindre overskud, hvilket var i overensstemmelse med, hvad der var budgetteret, og er nu fuldt overskudsgivende. Afdelingen flyttede i nye og moderne lokaler med plads til at ekspandere forretningen yderligere. Der forventes forsat vækst, men et begrænset overskud fra den hollandske afdeling i 2016, da afdelingen stadig er i en opbygnings- og investeringsfase.

Selskabets nystartede datterselskab i Tyskland klarede sig som budgetteret. Det tyske datterselskab er stadig i en investeringsfase, hvor det forventes at nå break-even i første halvår af 2016. Forventningen for det tyske datterselskab, ProData Consult GmbH, er et neutralt resultat for året.

#### **Samfundsansvar**

ProData Consult arbejder med samfundsansvar både internt i virksomheden og eksternt i relation til omverdenen. Selskabet står ved sit værdigrundlag, som bygger på respekt for andre, frisind, rummelighed, tolerance og transparens.

Selskabet valgte i 2014 at rykke op i "superligaen" indenfor CSR ved at blive optaget som medlem af FN's Global Compact initiativ. 2015 var første år, hvor selskabet aflagde rapport til FN om dets dokumenterede indsats og compliance indenfor områderne dækket af initiativet.

FN's Global Compact er verdens største initiativ indenfor virksomheders samfundsansvar (CSR). Det er et internationalt initiativ startet af FN med den hensigt at inddrage private virksomheder i løsningen af de sociale og miljømæssige udfordringer, som følger med globaliseringen. Global Compact gør det muligt for virksomheder over hele verden at tage aktivt del i løsningen af disse udfordringer.

The Dutch affiliate grew by almost 70% and did its best year thus far. The affiliate showed a minor profit, which was consistent with the budgeted result, and is now fully profitable. The affiliate moved into new, modern premises with room to expand the business further. Continued growth is expected, however with limited profit from the Dutch affiliate in 2016, as it is still in a development and investment phase.

The Company's newly established subsidiary in Germany performed in line with the budget. The German subsidiary is still in an investment phase, and is expected to reach break-even in the first half of 2016. A neutral result for the year is expected for the German subsidiary, ProData consult GmbH.

#### **Corporate social responsibility**

ProData Consult works with social responsibility both internally within the company and externally in relation to society. The company's' core values are based on respect for others, openness, inclusiveness, tolerance and transparency.

In 2014, the company decided to move up into the 'premier league' of CSR by joining the UN Global Compact Initiative. 2015 was the first year in which the company presented a report to the UN documenting its efforts and compliance in the areas covered by the initiative.

The UN Global Compact is the world's largest initiative within corporate social responsibility (CSR). This international initiative was launched by the UN in order to engage private companies in solving the social and environmental challenges arising from globalization. Global Compact makes it possible for companies all over the world to take an active part in solving these challenges.

Som officielt medlem af UN Global Compact initiativ, ønsker selskabet at sende et signal til alle vores interessenter om, at vi tilslutter os, arbejder på og bidrager til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper indenfor områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption.

As an official member of the UN Global Compact initiative, the company wishes to send a signal to all of our stakeholders that we endorse, are working on and contribute to the implementation of the Global Compact's ten principles in the areas of human rights, labour rights, environment and anti-corruption.



## Resultatopgørelse

## Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000	
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>463.340.778</b>	<b>420.816</b>	<b>435.654.081</b>	<b>401.409</b>
	Revenue				
	Andre driftsindtægter	22.525	83	40.570	83
	Other operating income				
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>463.363.303</b>	<b>420.899</b>	<b>435.694.651</b>	<b>401.492</b>
	Total income				
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-381.979.574	-345.892	-369.505.162	-333.808
	Expenses for raw materials and consumables				
	Andre eksterne omkostninger	-8.172.888	-9.098	-8.154.843	-7.483
	Other operating expenses				
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>73.210.841</b>	<b>65.909</b>	<b>58.034.646</b>	<b>60.201</b>
	Gross profit				
1	Personaleomkostninger	-36.021.087	-36.333	-28.507.960	-33.165
	Staff costs				
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>37.189.754</b>	<b>29.576</b>	<b>29.526.686</b>	<b>27.036</b>
	Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses				
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.864.949	-2.258	-2.266.884	-1.972
	Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment and intangible assets				
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>34.324.805</b>	<b>27.318</b>	<b>27.259.802</b>	<b>25.064</b>
	Operating profit/loss				
	Indtægter af kapitalandele	0	0	3.553.700	1.306
	Income from equity investments				
2	Andre finansielle indtægter	351.990	348	381.102	309
	Other financial income				
	Andre finansielle omkostninger	-1.216.178	-792	-1.180.345	-709
	Other financial expenses				
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-864.188</b>	<b>-444</b>	<b>2.754.457</b>	<b>906</b>
	Total net financials				
	<b>Resultat før skat</b>	<b>33.460.617</b>	<b>26.874</b>	<b>30.014.259</b>	<b>25.970</b>
	Profit/loss before tax				
3	Skat af årets resultat	-8.597.326	-7.212	-6.929.327	-6.813
	Tax on profit/loss for the year				
	<b>Årets resultat</b>	<b>24.863.291</b>	<b>19.662</b>	<b>23.084.932</b>	<b>19.157</b>
	Profit/loss for the year				



## Resultatopgørelse

### Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
Minoritetsinteressers andel af årets resultat Minority shareholders' share of subsidiaries' net profit/loss	-1.778.359	-505	0	0
<b>Modervirksomhedens andel af årets resultat</b> Parent's share of the net profit/loss for the year	<b>23.084.932</b>	<b>19.157</b>	<b>23.084.932</b>	<b>19.157</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> Proposed appropriation account				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method			3.590.281	1.244
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year			13.200.000	13.200
Overført resultat Retained earnings			6.294.651	4.713
<b>I alt</b> <b>Total</b>			<b>23.084.932</b>	<b>19.157</b>

# Balance

## Balance sheet

Note	AKTIVER ASSETS	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	0	271	0	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	1.739.017	1.781	1.739.017	1.781
	Goodwill	10.167.039	10.132	9.967.039	9.908
	Goodwill				
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total intangible assets</b>	<b>11.906.056</b>	<b>12.184</b>	<b>11.706.056</b>	<b>11.689</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2.061.017	1.388	1.458.315	1.388
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>2.061.017</b>	<b>1.388</b>	<b>1.458.315</b>	<b>1.388</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	6.266.870	2.474
7	Andre tilgodehavender Other receivables	719.065	583	638.472	583
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total investments</b>	<b>719.065</b>	<b>583</b>	<b>6.905.342</b>	<b>3.057</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>14.686.138</b>	<b>14.155</b>	<b>20.069.713</b>	<b>16.134</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	100.893.576	72.365	89.765.639	68.365
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	13.851.181	9.926	16.049.829	10.447
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.636.138	3.746	1.613.750	1.345
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	304.253	312	289.906	299
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>116.685.148</b>	<b>86.349</b>	<b>107.699.124</b>	<b>80.456</b>
	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>8.833.231</b>	<b>4.036</b>	<b>3.442.559</b>	<b>2.528</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>125.518.379</b>	<b>90.385</b>	<b>111.141.683</b>	<b>82.984</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>140.204.517</b>	<b>104.540</b>	<b>131.211.396</b>	<b>99.118</b>

# Balance

## Balance sheet

### PASSIVER

#### EQUITY AND LIABILITIES

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	
	Selskabskapital Share capital	500.000	500	500.000	500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	0	0	4.869.769	1.279
	Overført resultat Retained earnings	34.475.143	24.645	29.605.374	23.366
8	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>34.975.143</b>	<b>25.145</b>	<b>34.975.143</b>	<b>25.145</b>
10	<b>Minoritetsinteresser</b> <b>Minority interests</b>	<b>2.332.583</b>	<b>563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser Provisions for pensions and similar obligations	246.698	0	0	0
	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	474.500	555	461.297	493
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>	<b>721.198</b>	<b>555</b>	<b>461.297</b>	<b>493</b>
	Anden gæld Other payables	5.842.598	7.265	5.842.598	7.265
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total long-term payables</b>	<b>5.842.598</b>	<b>7.265</b>	<b>5.842.598</b>	<b>7.265</b>

# Balance

## Balance sheet

### PASSIVER - fortsat -

### EQUITY AND LIABILITIES - continued -

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.567.971	2.292	2.567.971	2.292
	Short-term portion of long-term payables				
	Gæld til kreditinstitutter	3.834.921	1.390	3.619.246	1.083
	Debt to credit institutions				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.894.180	4.855	1.894.180	4.855
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	68.463.016	46.375	59.371.528	42.545
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.158.741	0
	Payables group enterprises				
	Selskabsskat	6.865.377	6.660	6.961.114	6.922
	Income tax				
	Anden gæld	10.183.761	8.620	7.934.151	7.746
	Other payables				
	Periodeafgrænsningsposter	2.523.769	820	2.425.427	772
	Deferred income				
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>96.332.995</b>	<b>71.012</b>	<b>89.932.358</b>	<b>66.215</b>
	<b>Total short-term payables</b>				
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>102.175.593</b>	<b>78.277</b>	<b>95.774.956</b>	<b>73.480</b>
	<b>Total payables</b>				
	<b>Passiver i alt</b>	<b>140.204.517</b>	<b>104.540</b>	<b>131.211.396</b>	<b>99.118</b>
	<b>Total equity and liabilities</b>				
12	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
13	Sikkerhedsstillelser				
	Security provided				
14	Kontraktlige forpligtelser				
	Contractual obligations				
15	Nærtstående parter				
	Related parties				

# Koncernens pengestrømsopgørelse

## Consolidated cash flow statement

Note	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Årets resultat</b>	<b>23.084.932</b>	<b>19.157</b>
Net profit/loss for the year		
16 <b>Reguleringer</b>	<b>10.772.277</b>	<b>10.040</b>
Adjustments		
Forskydning i driftskapital:		
Change in working capital:		
Tilgodehavender	-28.521.516	-15.459
Receivables		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.088.214	12.701
Trade payables		
Anden driftsaffødt gæld	2.006.092	1.972
Other payables relating to operating activities		
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>29.429.999</b>	<b>28.411</b>
Cash flows from operating activities before net financials		
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	351.990	348
Interest income and similar income received		
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.216.178	-794
Interest expenses and similar expenses paid		
Betalt selskabsskat	-8.472.054	-4.422
Income tax paid		
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>20.093.757</b>	<b>23.543</b>
Cash flows from operating activities		
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-353.600	-11.520
Purchase of intangible assets		
Salg af immaterielle anlægsaktiver	270.872	0
Sale of intangible assets		
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.454.538	-918
Purchase of property, plant and equipment		
Salg af materielle anlægsaktiver	727.430	250
Sale of property, plant and equipment		
Køb af finansielle anlægsaktiver	-136.179	-9
Purchase of investments		
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-1.946.015</b>	<b>-12.197</b>
Cash flows from investing activities		
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>18.147.742</b>	<b>11.346</b>
Free cash flow		
Betalt udbytte	-13.200.000	-13.200
Dividend paid		
Optagelse af langfristede lån	0	9.556
Arrangement of long-term loans		
Afdrag på langfristede lån	-2.595.320	0
Repayment of long-term loans		
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-15.795.320</b>	<b>-3.644</b>
Cash flows from financing activities		

## Koncernens pengestrømsopgørelse

### Consolidated cash flow statement

Note	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>Årets samlede pengestrømme</b> Total cash flows for the year	<b>2.352.422</b>	<b>7.702</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	2.645.888	-5.056
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> Cash, end of year	<b>4.998.310</b>	<b>2.646</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	8.833.231	4.036
Kortfristet gæld til kreditinstitutter Short-term payables to credit institutions	-3.834.921	-1.390
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>4.998.310</b>	<b>2.646</b>

**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

**Ændring i sammensætning af aktiviteter**

ProData Consult A/S har gennemført en fusion med Interim Competance A/S med ProData Consult A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er gennemført med regnskabsmæssig virkning pr. 01.01.14. Selskabet har anvendt overtagelsesmetoden ved fusionen, hvormed alle identificerbare aktiver og forpligtelser i det ophørende selskab måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Sammenligningstallene er som konsekvens heraf ikke tilpasset.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

**GENERAL**

The annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for medium-sized groups and class C companies.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

**Change in composition of activities**

ProData Consult A/S has completed a merger with Interim Competance A/S with ProData Consult A/S as the surviving company. The merger has been completed with accounting effect from 1 January 14. The company has applied the purchase method in connection with the merger, which means that all identifiable assets and liabilities in the discontinuing company are measured at fair value at the date of acquisition. Consequently, the comparative figures have not been adjusted.

**Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost applying a constant effective rate of interest over the term of the assets and liabilities. Amortised cost is determined as original cost less any principal repayments and less/plus accumulated amortisation of the difference between cost and nominal value.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the time at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on the balance sheet date.

#### CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and the subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and in which it has a substantial, but not controlling influence, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature and eliminating intercompany income and expenditure, shareholdings, balances and dividends as well as unrealised intercompany gains and losses on inventories and non-current assets.



Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Negativ goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised in the consolidated financial statements as from the time of acquisition. Divested or discontinued enterprises are recognised in the consolidated income statement up until the time of divestment or discontinuation. Comparative figures are not restated for newly acquired, divested or discontinued enterprises.

Gains or losses on the divestment of subsidiaries are determined as the difference between the consideration and the carrying amount of net assets at the time of divestment, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation.

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are recognised at fair value at the time of acquisition. A provision is made to cover expenses incidental to decided and announced restructuring in the acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax effect of any reassessments made is recognised.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is set off against the proportionate share of the fair value of the subsidiaries' net assets at the time of the establishment of the group relationship.

The consolidated goodwill (positive difference) at the time of acquisition is recognised as an asset and amortised on a straight-line basis in accordance with an individual assessment of the asset's useful life, such life, however, not exceeding 20 years. Consolidated negative goodwill (negative balance), reflecting an expected adverse development in the enterprises in question, is recognised in the balance sheet under deferred income and is reduced as the conditions underlying the negative balance materialise.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year after the year in which the acquisition took place.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Ved opgørelse af koncernresultatet og koncernegenkapitalen anføres den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

**Minority interests**

The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. When stating the consolidated net profit or loss and equity, the proportionate share of any such net profit or loss and equity of the subsidiaries as can be attributed to minority interests is stated separately.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**FOREIGN CURRENCY**

The annual report is presented in Danish crowns.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rate applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rate applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised in the income statement under financial income or expenses.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse og resultatopgørelser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

On recognition of foreign subsidiaries which are independent entities, the income statements are recognised at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are recognised using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year and income statements using the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign subsidiaries which are considered part of the overall investment are recognised directly in equity.

On recognition of integrated foreign entities, monetary items are translated using the exchange rate applicable at the balance sheet date. Non-monetary items are translated using the exchange rate applicable at the time of acquisition or the time of subsequent revaluation, impairment or write-down of the asset. The items in the income statement are translated using the exchange rate applicable at the transaction date, while items derived from non-monetary items are translated using the historical exchange rates for such non-monetary items.

## INCOME STATEMENT

### Revenue

Income from delivery of services is recognised in step with delivery of the services, which means that revenue corresponds to the sales value of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

### Staff cost

Staff cost consist of wages, salaries and other cost related to staff.

### Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Other external expenses

Other external expenses comprise distribution, selling, advertising and administration costs as well as costs of premises, bad debts and operating leases.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including proceeds from the disposal of intangible assets and property, plant and equipment.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

### Depreciation and amortisation

The amortisation of intangible assets and depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. The following useful lives and residual values are applied by the company:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent		Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Erhvervede rettigheder	5	0	Acquired rights	5	0
Goodwill	10	0	Goodwill	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0	Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	5	0

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill is amortised over a period exceeding five years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

New acquisitions of other fixtures and fittings, tools and equipment with a cost of less than DKK 12,800 each are expensed in the income statement in the year of acquisition.

**Finansielle poster**

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

**Skatter**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

**Net financials**

Interest income and interest expenses, foreign currency translation adjustments as well as realised and unrealised capital gains and losses on securities are recognised under net financials.

Amortisation of capital losses and loan costs relating to financial assets and liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses and financial income, respectively.

**Tax**

The current and deferred taxes for the year are recognised in the income statement as taxes for the year with the portion attributable to the net profit or loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is taxed jointly with the Danish consolidated enterprises.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**BALANCE SHEET****Intangible assets**

Intangible assets are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated amortisation and the recoverable amount.



Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. Expenses incidental to development projects are recognised at cost with any expenses, including labour costs and amortisation, which can be directly attributed to such development projects. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Gains and losses from the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount on the date of disposal.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at the lower of cost less accumulated depreciation and recoverable amount.

Cost comprises the purchase price and any costs directly related to the purchase until the date when the asset is available for use.

Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount on the date of disposal.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor i afsnittet "Koncernregnskab".

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

**Investments**

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method, meaning that the equity investments are measured at the pro-rata share of the enterprises' equity value adjusted for the remaining value of positive or negative goodwill and unrealised intercompany gains and losses. The share of the enterprises' profit or loss after elimination of unrealised intercompany profits and losses is recognised in the income statement.

When acquiring new enterprises the purchase method is used as described above under 'Consolidated financial statements'.

**Impairment of assets**

The carrying amount of non-current assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation/amortisation.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets. The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Write-downs for bad debts are determined on the basis of an assessment of the individual receivables.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred in respect of the next financial year.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Cash**

Cash consist of bank deposits and cash at bank and in hand.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Equity**

The proposed dividend for the financial year is recognised as a special item under equity.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised under equity in the reserve for net revaluation according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition cost.

**Hensatte forpligtelser**

Pensionsforpligtelser måles i balancen på baggrund af aktuarmæssige beregninger i det omfang, forpligtelserne ikke er forsikringsmæssigt afdækkede.

**Provisions**

Pension obligations are measured in the balance sheet on the basis of actuarial computations to the extent that such obligations are not covered by insurance.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Current and deferred taxes**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for taxes paid on account.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax in the balance sheet under receivables or payables.



Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Deferred tax liabilities and deferred tax assets are computed on the basis of all temporary differences between the carrying amount and tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting either the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of the management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

### **Liabilities**

Non-current liabilities are measured at cost at the time of contracting such payables (raising of the loan). The liabilities are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the liability on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Current liabilities are also measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value of the liability.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter negativ goodwill, jf. beskrivelsen under koncernregnskab, samt modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Deferred income**

Deferred income recognised under liabilities comprises negative goodwill, cf. the description under consolidated financial statements, as well as payments received in respect of income in subsequent years.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Prepayments received from customers**

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as changes in cash flows for the year and cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income taxes paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Cash flows from investing activities comprise the purchase and sale of non-current assets adjusted for changes in related receivables and debt.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Cash flows from financing activities comprise financing from and dividend paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristede gæld til kreditinstitutter.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash securities with no significant price risk and short-term payables to credit institutions.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gns egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gns samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

#### RATIOS

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Avg equity}}$
Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Equity interest:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$
Return on capital employed:	$\frac{\text{Operation profit/loss} \times 100}{\text{Avg. total assets}}$

The ratios have been computed in accordance with the recommendations of the Danish Society of Financial Analysts (Den Danske Finansanalytikerforening).

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000

**1. Personaleomkostninger**  
**Staff costs**

Lønninger Wages	31.676.298	32.434	24.660.525	29.266
Pensioner Pensions	2.146.623	1.837	1.728.980	1.837
Andre omkostninger til social sikring Other social security expenses	562.900	452	515.724	452
Personaleomkostninger i øvrigt Other staff costs	1.635.266	1.610	1.602.731	1.610
I alt Total	36.021.087	36.333	28.507.960	33.165

Gennemsnitligt antal beskæftigede i  
året

Average number of employees in the year

77                      75                      53                      60

Selskabets lønninger udgør DKK 42.668.227 (2014: t.DKK 45.675). Ud af disse er DKK 10.991.929 (2014: t.DKK 13.241) lønninger til vikarer og projektansatte, som indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Company wages amounts to DKK 42.668.227 (2014: DKK 45.675k). Of these is DKK 10.991.929 (2014: DKK 13.241k) wages for agency and project staff/consultants shown in cost of raw materials and consumables.

**2. Andre finansielle indtægter**  
**Other financial income**

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder Financial income from group enterprises	252.900	284	272.805	284
Øvrige finansielle indtægter Interest income	98.141	64	107.348	25
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	949	0	949	0
I alt Total	351.990	348	381.102	309

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2015 DKK	2014 DKK '000	2015 DKK	2014 DKK '000
<b>3. Skatter</b> Taxes				
Årets aktuelle skat Tax on profit for the year	8.615.909	7.339	6.961.114	6.940
Årets udskudte skat Deferred tax of the year	-18.583	-127	-31.787	-127
I alt Total	8.597.326	7.212	6.929.327	6.813

**4. Immaterielle anlægsaktiver**  
 Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Erhvervede ret- tigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Koncernen: Group:			
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	270.872	4.577.349	11.337.327
Tilgang ved fusion og tilkøb af virksomhed Additions through mergers and acquisitions	0	0	1.449.556
Tilgang i året Additions during the year	0	353.600	0
Afgang i året Disposals during the year	-270.872	-433.000	0
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	0	4.497.949	12.786.883
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	0	2.796.099	1.204.979
Afskrivninger i året Amortisation during the year	0	395.833	1.414.865
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang Amortisation and impairment losses, disposed assets	0	-433.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	0	2.758.932	2.619.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	0	1.739.017	10.167.039

**4. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -**
**Intangible assets - continued -**

Beløb i DKK Figures in DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Erhvervede ret- tigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
<b>Modervirksomheden:</b>			
<b>Parent:</b>			
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	0	4.484.349	11.009.243
Tilgang ved fusion og tilkøb af virksomhed Additions through mergers and acquisitions	0	0	1.449.556
Tilgang i året Additions during the year	0	353.600	0
Afgang i året Disposals during the year	0	-340.000	0
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	0	4.497.949	12.458.799
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	0	2.703.099	1.100.924
Afskrivninger i året Amortisation during the year	0	395.833	1.390.836
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang Amortisation and impairment losses, disposed assets	0	-340.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	0	2.758.932	2.491.760
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	0	1.739.017	9.967.039

**5. Materielle anlægsaktiver**  
 Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, fixtures and fittings, tools and equip- ment
<b>Koncernen:</b> Group:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	2.994.612
Tilgang i året Additions during the year	2.454.538
Afgang i året Disposals during the year	-1.583.700
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	3.865.450
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Depreciation and impairment losses as at 31.12.14	1.606.452
Afskrivninger i året Depreciation during the year	1.054.251
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver The year's depreciation of and impairment losses on disposed assets	-856.270
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Depreciation and impairment losses as at 31.12.15	1.804.433
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	2.061.017
<b>Modervirksomheden:</b> Parent:	
Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	2.979.624
Tilgang i året Additions during the year	1.277.800
Afgang i året Disposals during the year	-1.583.700
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	2.673.724
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14 Amortisation and impairment losses as at 31.12.14	1.591.464
Afskrivninger i året Amortisation during the year	480.215
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Impairment during the year	-856.270
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15 Amortisation and impairment losses as at 31.12.15	1.215.409
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	1.458.315



	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000
<b>6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Equity investments in group enterprises				
Kostpris pr. 31.12.14	0	0	1.210.526	856
Cost as at 31.12.14				
Tilgang i året	0	0	286.575	354
Additions during the year				
Afgang i året	0	0	-100.000	0
Disposals during the year				
Kostpris pr. 31.12.15	0	0	1.397.101	1.210
Cost as at 31.12.15				
Opskrivninger pr. 31.12.14	0	0	1.279.488	35
Revaluation as at 31.12.14				
Valutakursregulering	0	0	52.583	-77
Foreign currency translation adjustment				
Årets resultat	0	0	3.577.728	1.322
Net profit/loss for the year				
Opskrivninger pr. 31.12.15	0	0	4.909.799	1.280
Revaluation as at 31.12.15				
Nedskrivninger pr. 31.12.14	0	0	-16.002	0
Impairment losses as at 31.12.14				
Afskrivninger på goodwill	0	0	-24.028	-16
Amortisation of goodwill				
Nedskrivninger pr. 31.12.15	0	0	-40.030	-16
Impairment losses as at 31.12.15				
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	0	0	6.266.870	2.474
Carrying amount as at 31.12.15				
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	200.000	224.028
The item comprises goodwill of				

**6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder - fortsat -**  
**Equity investments in group enterprises - continued -**

Tilknyttede virksomheder  
Group enterprises

Navn Name	Ejerandel Ownership interest	Egenkapital Equity	Årets resultat Net profit/loss for the year
ProData Management ApS, Aarhus	80%	172.863	78.347
ProData Consult i Malmö AB, Malmö	100%	2.127.966	900.059
ProData Consult SP Z.O.O., Warszawa	66%	6.759.168	5.184.380
ProData Consult GmbH, München	100%	-660.541	-847.347

**7. Andre tilgodehavender**  
**Other receivables**

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre tilgodeha- vender Other receivables
-------------------------------	---

Koncernen:  
Group:

Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	582.887
Tilgang i året Additions during the year	136.178
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	719.065
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	719.065

Modervirksomheden:  
Parent

Kostpris pr. 31.12.14 Cost as at 31.12.14	582.887
Tilgang i året Additions during the year	55.585
Kostpris pr. 31.12.15 Cost as at 31.12.15	638.472
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15 Carrying amount as at 31.12.15	638.472

**8. Egenkapital**  
Equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Reserve for net- toopskrivning efter indre værdi Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
-------------------------------	----------------------------------	--	--

Koncernen:  
Group

*Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14**Statement of changes in equity for the period 01.01.14 - 31.12.14*

Saldo pr. 01.01.14 Balance as at 01.01.14	500.000	0	18.866.089
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	0	0	-177.577
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-13.200.000
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	0	19.156.919
Saldo pr. 31.12.14 Balance as at 31.12.14	500.000	0	24.645.431

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15**Statement of changes in equity for the period 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15 Balance as at 01.01.15	500.000	0	24.645.431
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	0	0	-55.220
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-13.200.000
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	0	23.084.932
Saldo pr. 31.12.15 Balance as at 31.12.15	500.000	0	34.475.143

**8. Egenkapital - fortsat -**  
**Equity - continued -**

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Reserve for net- toopskrivning efter indre værdi Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings
-------------------------------	----------------------------------	--	--

Modervirksomheden:  
Parent

**Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14**  
**Statement of changes in equity for the period 01.01.14 - 31.12.14**

Saldo pr. 01.01.14 Balance as at 01.01.14	500.000	35.151	18.830.938
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	0	0	-177.577
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-13.200.000
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	1.244.337	17.912.582
Saldo pr. 31.12.14 Balance as at 31.12.14	500.000	1.279.488	23.365.943

**Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15**  
**Statement of changes in equity for the period 01.01.15 - 31.12.15**

Saldo pr. 01.01.15 Balance as at 01.01.15	500.000	1.279.488	23.365.943
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	0	0	-55.220
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-13.200.000
Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of net profit	0	3.590.281	19.494.651
Saldo pr. 31.12.15 Balance as at 31.12.15	500.000	4.869.769	29.605.374

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.  
There have been no changes in share capital during the four preceding financial years.

Selskabskapitalen består af:  
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi Nominal value
Kapitalandele Shares	5.000	100

**9. Hensættelser til pensioner og lign. forpligtelser**
**Provisions for pensions and similar obligations**

Hensættelsen til pensionsforpligtelser vedrører udelukkende koncernens selskaber i Polen, idet andre pensionsordninger er bidragsbaserede pensionsordninger, hvor pensionsforpligtelsen påhviler det enkelte forsikringsselskab, og hvor koncernen ikke har nogen forpligtelser over for medarbejderne, når de forlader koncernen.

The provision for pension obligations concerns the group companies only Poland as the other pension plans are defined contribution plans where the pension obligation is incumbent on the individual insurance company and where the group has no obligations vis-à-vis the employees when they leave the group.

Periodens ændringer i de ydelsesbaserede pensionsordninger er indregnet med t.DKK 247.

Changes in defined benefit plans for the period have been recognised at DKK 247k.

	Koncern Group	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK '000

**10. Minoritetsinteresser**
**Minority interests**

Minoritetsinteresser pr. 31.12.14 Minority interests as at 31.12.14	563.547	178
Andel af årets resultat Share of net profit/loss for the year	1.769.036	385
Minoritetsinteresser pr. 31.12.15 Minority interests as at 31.12.15	2.332.583	563

**11. Gældsforpligtelser**  
**Payables**

	Afdrag første år DKK Repayment first year DKK	Restgæld efter 5 år DKK Outstanding debt after 5 years DKK	Gæld i alt 31.12.15 DKK Total payables at 31.12.15 DKK	Gæld i alt 31.12.14 DKK '000 Total payables at 31.12.14 DKK '000
Koncernen:				
Group:				
Anden gæld	2.567.971	0	8.410.569	9.556
Other payables				
I alt	2.567.971	0	8.410.569	9.556
Total				
Modervirksomheden:				
Parent:				
Anden gæld	2.567.971	0	8.410.569	9.556
Other payables				
I alt	2.567.971	0	8.410.569	9.556
Total				

## 12. Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

### Koncernen:

Koncernen har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for den ultimative modervirksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Den ultimative modervirksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.579.

### Modervirksomheden:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 8.057 på balancedagen, hvoraf t.DKK 6.865 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Dattervirksomhedernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 3.063.

Selskabet har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for modervirksomhedens gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Modervirksomhedens gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.579.

Selskabet har leveret en række konsulenttydelser til pensionskasser. Det er ledelsen opfattelse at selskabet ikke vil have udgifter i anledning af EU-Domstolens dom i sag C-464/12, den såkaldte ATP-dom.

### Group:

The group has provided a suretyship for the parentcompany's debt to credit institutions. The suretyship is unlimited. The parent's payables to credit institutions amount to DKK 7,579k at the balance sheet date.

### Parent:

The company is taxed jointly with the other danish companies in the group, and, as from the 2013 financial year, the company is liable together with the other jointly taxed companies for the total income tax and must comply with any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. As at the balance sheet date, the total liability amounts to DKK 8,057k, of which 6,865k is included in the balance. The liability furthermore includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

The company has provided a suretyship for its subsidiaries' debt to credit institutions. The suretyship is unlimited. The subsidiaries' debt to credit institutions constitutes DKK 3,063k at the balance sheet date.

The company has provided a suretyship for the parentcompany's debt to credit institutions. The suretyship is unlimited. The parent's payables to credit institutions amount to DKK 7,579k at the balance sheet date.

The company has provided a range of consulting services til pension funds. It is the management's opinion that the company will not have any costs due to the European Court of Justices verdict in the case C-464/12, the so-called ATP-verdict.



### 13. Sikkerhedsstillelser

#### Security provided

##### Koncernen:

Til sikkerhed for til gæld til pengeinstitutter er der lyst skadeløsbrev på t.DKK 10.000 til sikkerhed for virksomhedspant i immaterielle rettigheder, simple fordringer, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 121.232.

##### Modervirksomheden:

Til sikkerhed for til gæld til pengeinstitutter er der lyst skadeløsbrev på t.DKK 10.000 til sikkerhed for virksomhedspant i immaterielle rettigheder, simple fordringer, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 121.232.

ProData Consult A/S har stillet sikkerhed for datterselskabet ProData Consult Z.O.O. SP på PLN 2.040.000 overfor datterselskabets pengeinstitut.

ProData Consult A/S har stillet sikkerhed for datterselskabet ProData Consult i Malmö AB for mellemværende med selskabets kreditinstitutioner. Gælden udgør på balance dagen t.SEK 0.

##### Group:

As security for bank debt, an all-moneds mortgage is registred of DKK 10,000k, as security for the company charge comprising intangible rights, trade receivables, inventories, other plant, fixtures and fittings, tools and equipment. The total carrying amount of the comprised DKK 121,232k.

##### Parent:

As security for bank debt, an all-moneds mortgage is registred of DKK 10,000k, as security for the company charge comprising intangible rights, trade receivables, inventories, other plant, fixtures and fittings, tools and equipment. The total carrying amount of the comprised DKK 121,232k.

ProData Consult A/S has secured its subsidiary. ProData Consult ZOO SP for the amount of PLN 2,040,000 towards the bank of the subsidiary.

ProData Consult A/S has provided security for subsidiary ProData Consult i Malmö AB for debt to the companys credit institution. The debt amount to SEK 0k at the balance sheet date.

**14. Kontraktlige forpligtelser**  
 Contractual obligations

## Koncernen:

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på 24 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 16, i alt t.DKK 337.

Koncernen har huslejekontrakter som kan opsiges efter henholdsvis 58 måneder, 36 måneder, 12 måneder, 6 måneder, 6 måneder, 3 måneder og 3 måneder med månedlige ydelser på henholdsvis t.DKK 77, t.DKK 12, t.DKK 9, t.DKK 16, t.DKK 61, t.DKK 5 og t.DKK 4.

Koncernens huslejekontrakt med den månedlige ydelse på t.DKK 61 kan opsiges med 6 måneders varsel, mod betaling af en bod på t.DKK 65. Ved opsigelse efter 31. marts 2016 betales ingen bod.

Koncernen har indgået en internet kontrakt som kan opsiges efter 8,5 måneder med en månedlig ydelse på t.DKK 3.

## Modervirksomheden:

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid på 24 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 12, i alt t.DKK 264.

Endvidere har selskabet huslejekontrakter som kan opsiges efter henholdsvis 36 måneder, 12 måneder, 6 måneder, 6 måneder og 3 måneder med månedlige ydelser på henholdsvis t.DKK 12, t.DKK 9, t.DKK 16, t.DKK 61 og t.DKK 4.

Selskabets huslejekontrakt med den månedlige ydelse på t.DKK 61 kan opsiges med 6 måneders varsel, mod betaling af en bod på t.DKK 65. Ved opsigelse efter 31. marts 2016 betales ingen bod.

## Group:

The company has concluded operating lease agreements with terms to maturity of 24 months and average lease payments of DKK 16k, a total of DKK 337k.

The Group has leases for the premises, which may be terminated after 58 months, 36 months, 12 months, 6 months, 6 months, 3 months and 3 months with a monthly payment of DKK 77k, DKK 12k, DKK 9k, DKK 16k, DKK 61k DKK 5k and DKK 4k.

The Groups lease for the premises with the monthly payment af DKK 61k can be terminated with a penalty payment af DKK 65k. With termination after 31 of march 2016 no penalty will be given.

The group has entered an internet contract which may be terminated after 8.5 months with a payment af DKK 3k.

## Parent:

The company has concluded operating lease agreements with terms to maturity of 24 months and average lease payments of DKK 12k, a total of DKK 264k.

Furthermore the company has ledes for premises, which may be terminated after 58 months, 36 months, 12 months, 6 months, 6 months and 3 months with a monthly payment of DKK 12k, DKK 9k, DKK 16k, DKK 61k and DKK 4k.

The parent lease for the premises with the monthly payment af DKK 61k can be terminated with a penalty payment af DKK 65k. With termination after 31 of march 2016 no penalty will be given.

**15. Nærtstående parter**  
 Related parties

 Grundlag for indflydelse  
 Basis of influence

 Bestemmende indflydelse:  
 Controlling influence:

ProData Consult Holding A/S, Stamholmen 157, 5. sal, 2650 Hvidovre      Kapitalejer

	Koncern Group	
	2015 DKK	2014 DKK '000

**16. Reguleringer**  
 Adjustments

Andre driftsindtægter Other operating income	-22.525	-83
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs of property, plant and equipment and intangible assets	2.864.949	2.258
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprise	0	0
Andre finansielle indtægter Other financial income	-351.990	-348
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	1.216.178	794
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	8.597.326	7.212
Andre hensatte forpligtelser Other provisions	246.698	0
Øvrige reguleringer Other adjustments	-1.778.359	208
I alt Total	10.772.277	10.041